



In Collaborazione con  
 Fondazione Politecnico di Milano

Memorial Umberto Cugini

 8ª Edizione  
 INDUSTRY BIG EVENT 2021

Sei pronto per le branchie  
**Cambiamento o resilienza.  
 Lavoro e società, che fare?**

**18 novembre 2021** ore **9.15**  
 AULA MAGNA Politecnico Milano Leonardo da Vinci

Evento IN PRESENZA e ONLINE - previa registrazione

Per l'ottavo anno consecutivo IBE continua a osservare il cambiamento per fornire un quadro di riferimento futuribile, oggettivo, da affrontare con convinzione strategica e operativa.

La pandemia ha evidenziato sia che abbiamo superato il punto di non ritorno, sia la grande opportunità di guidare un **cambiamento a tutto tondo: dei valori, della cultura, dell'organizzazione delle aziende e delle modalità di acquisto e di vendita**. In quest'ottica, da qualche tempo è comparso il termine *resilienza*. Parola che fino a ieri era appannaggio del solo gruppo di ingegneri dei materiali ed oggi guida Decreti-legge e le azioni conseguenti. Ma siamo sicuri si tratti del termine corretto?

I resilienti a oltranza sono morti tutti, a partire dai dinosauri. **Quando il contesto cambia, conviene cambiare, non 'resiliere'!** Infatti, se il livello degli oceani dovesse crescere fino a coprire le terre emerse, la salvezza non sarà il Mose migliorato, o qualche colonia su Marte. Saranno le branchie e le ali.

Le aziende stanno operando per ri-diventare competitive, ma il mercato? Vuole ancora le stesse cose? Le aziende potranno continuare ad operare come prima? In questo periodo di cambiamento, devono cambiare. E bisogna farlo velocemente.

Sicuramente si notano cambiamenti di tendenza: il consumatore preferisce sempre più prodotti "sostenibili", cibo biologico, ecc., anche se forse non sempre ha le idee chiare in merito. Basti pensare al boom dell'auto elettrica che, ad oggi, rimane tra i mezzi di trasporto più inquinanti.

Quale dovrà essere il modello del futuro? Qui ci dovrebbe far pensare la *teoria dei giochi* che ci insegna che ve ne sono molti in cui tutti perdono, e altri ancora in cui tutti hanno vantaggi. In particolare, i modelli espressi dall'**EFQM** (European Foundation Quality Management) evidenziano: strategie, criteri di gestione della materia prima e delle risorse umane e di governo, con processi sostenibili economicamente, socialmente e ecologicamente. **Dietro modelli a vantaggio collettivo esiste sempre una visione del mondo, che viene determinata da un'elevata capacità culturale.**

Un periodo storico che richiede la presenza sia di Visionari predittivi, orientati al nuovo e in grado di guidare il management aziendale che sempre di più dovrà fare leva su competenze multidisciplinari per prendere le corrette decisioni, per definire ambiti operativi, le tecnologie e infrastrutture abilitanti per sviluppare e produrre prodotti sostenibili.

Il convegno fornisce spunti, indicazioni, metriche per un futuro sostenibile da vivere come una **reale opportunità per un totale cambio di mentalità**, per crescere in un nuovo assetto di mercato. Come orientare il MINDSET, la cultura Industriale? Come coniugare il paradigma **Innovazione e sostenibilità** a temi quali: **profitto, organizzazione del lavoro, metodi, tecnologie e applicazioni abilitanti?**

Questi e molti altri temi saranno affrontati dai relatori e alimentati dal consueto dibattito interattivo.

## Modalità di partecipazione\*:

On line previa registrazione e conferma da parte dell'organizzazione. L'evento è a numero chiuso

In presenza previa registrazione, presso l'Aula Magna del Politecnico di Milano in Piazza Leonardi da Vinci (MI), conferma e comunicazione diretta da parte dell'organizzazione. Questa modalità è legata alle norme di sicurezza sanitaria vigenti nella giornata del convegno (Si ricorda che per l'accesso ai locali **È OBBLIGATORIO IL GREEN PASS**)

## AGENDA PRELIMINARE

	Azienda - Ente	Relatore	Titolo Intervento
9.15	<b>Fondazione Politecnico di Milano</b>	<b>A.Sianesi</b>	<b>Benvenuto</b>
09.30	<b>MindUp Pentaconsulting</b>	<b>M.Fucci</b>	Dove eravamo rimasti. Ricordo di Umberto Cugini <b>Presenza di Marta e Margherita Cugini</b>
09.40	<b>Deloitte</b>	<b>F.Iervolino</b>	Innovability: Il nuovo paradigma
10.00	<b>Imprenditore</b>	<b>R.Siagri</b>	Produzione Digitale e Servitizzazione
10.20	<b>Siemens Digital Industries Software</b>	<b>G.L.Sacco</b>	Human-centered Innovation
10.40	<b>Enel</b>	<b>N.Lanzetta</b>	Gestione dell'energia nel nuovo ecosistema
11.00	<b>Advisor</b>	<b>S.Quintarelli</b>	Viaggio nel digitale, dov'è il paese Italia
11.20	<b>MindUp Pentaconsulting</b>	<b>M.Fucci</b>	Cultura e Ambienti Manageriali efficaci ed efficienti per agganciare la ripresa
11.40	<b>Visionario</b>	<b>M.Maiocchi</b>	Smart working? Smart Warning!
12.15	<b>Politecnico di Milano</b>	<b>G.Colombo</b>	<b>Domande e Risposte – Dibattito Interattivo</b>



\* Le modalità di partecipazione potranno variare in funzione dell'emergenza sanitaria e della disponibilità dei posti